

## **GUÍA DE LECTURA SOBRE GOBIERNO Y GESTIÓN PÚBLICA MUNICIPAL**

---

### **Lecturas sobre Nación, Estado y Administración Pública**

#### Documentos de base<sup>1</sup>:

Constitución Nacional

Constitución Provincial

Ley Orgánica de Municipalidades de la provincia de Buenos Aires. Decreto Ley N° 6769/58.

Ordenanza general de presupuesto ejercicio en curso.

Ordenanza fiscal e impositiva ejercicio en curso.

Decreto N° 1322/05: *Régimen para la formulación, financiación, presentación, tramitación y aprobación de estructuras de la Administración Pública provincial y/o norma equivalente en el ámbito municipal.*

Ley 7647 de *Procedimiento Administrativo de la provincia de Buenos Aires* y Ordenanza General N° 267 (o la que la reemplace) de procedimiento administrativo municipal.

Decreto 300/06 y modificatorios: *Gestión de la Comunicación Escrita en la Administración Pública de la provincia de Buenos Aires.*

Ley 11757. Estatuto para el Personal de las Municipalidades de la Provincia de Buenos Aires.

Subsecretaría de la Gestión Pública: *Criterios generales para la gestión pública: planificación, evaluación, comunicación institucional, selección de personal y concursos, otros.* Disponible en: [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

*Carta Iberoamericana de la Función Pública*, aprobada en junio de 2003 en la ciudad boliviana de Santa Cruz de la Sierra

---

<sup>1</sup> Estos documentos no son de lectura, sino de consulta permanente de los funcionarios municipales.

*Carta Iberoamericana de la Calidad en la Gestión Pública.* Aprobada por la X Conferencia Iberoamericana de Ministros de. Administración Pública y Reforma del Estado. San Salvador, El Salvador, 26 y 27 de junio de 2008.

Lecturas iniciales<sup>2</sup>:

*Cartilla de Inducción para la Administración Pública. Panorama del Estado y la provincia de Buenos Aires.* IPAP, 2005.

Fragmentos de textos de Raúl Scalabrini Ortiz. Se recomiendan: *El hombre que está solo y espera* (1931), *Historia de los ferrocarriles argentinos* (1940), *Yrigoyen y Perón: identidad de una línea histórica* (1948).

Fragmentos de textos de Arturo Jauretche. Se recomiendan: *El medio pelo en la sociedad argentina* (1966); *Manual de Zoncetas Argentinas* (1968).

Lecturas avanzadas<sup>3</sup>:

Anderson, B. (1993). *Comunidades imaginadas. Reflexiones sobre el origen y la difusión del nacionalismo*, Méjico D.F.: Fondo de Cultura Económica.

Bernazza, C.: *Un Estado al servicio del Proyecto Nacional.* Revista Reseñas y debates N° 70, diciembre 2011. Disponible en [www.institutojuanperon.org.ar/](http://www.institutojuanperon.org.ar/) / [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Bernazza, C. (2001): *Concejos Deliberantes: problemas y desafíos pendientes.* Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Blutman, G.; Estevez, A.; Iturburu, M. (2007): *Introducción a la administración pública argentina: nación, provincias, y municipios.* Editorial Biblos, 2007.

Centro de Estudios Políticos, La Cámpora: *Apuntes sobre la transformación del Estado argentino*, diciembre 2011. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Constitución Nacional y de la provincia de Buenos Aires de 1949. Se sugiere: Moreno, Guillermo (2005): *Textos completos de la Constitución Nacional y de la provincia de Buenos Aires de 1949*, La Plata: Edulp.

Galasso, Norberto (2011): *Los hombres que reescribieron la historia*, Buenos Aires: Punto de Encuentro.

---

<sup>2</sup> Para los miembros del gabinete sin lecturas previas sobre el tema.

<sup>3</sup> Esta es una guía para quienes quieran profundizar y/o ordenar sus lecturas sobre la materia.

O' Donnell, Guillermo (1982). *El Estado Burocrático Autoritario*. Buenos Aires: Editorial de Belgrano.

Oszlak, Oscar (1997): *La formación del Estado argentino. Orden, progreso y organización nacional*, Buenos Aires: Planeta.

Subsecretaría de la Gestión Pública de la provincia de Buenos Aires: *Plan Trienal de la Gestión Pública 2004-2007*. Disponible en: [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Cormick, Hugo (2001): *Manual de gestión legislativa*, Colección Comunidad, Universidad Nacional de General Sarmiento, Instituto del Conurbano.

Weber, Max (1997). *Economía y Sociedad*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica.

### **Lecturas sobre política, planificación y gobierno:**

#### Lecturas iniciales:

Perón, Juan Domingo. *Conducción política, Modelo argentino para el Proyecto Nacional*. Disponibles en: [www.jdperon.gov.ar](http://www.jdperon.gov.ar)

Bernazza C. (comp.) (2005): *Material sobre planificación estratégica*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar). Incluye fragmentos del libro: Ander Egg, Ezequiel (1995) *Introducción a la planificación estratégica*, Buenos Aires: Lumen.

Bernazza C. (2005): *Apuntes sobre planificación estratégica*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

#### Lecturas avanzadas:

Bernazza, C. (2008): *Acción política y gestión pública*. Presentación en ppt disponible en [www.equiposweb.com.ar](http://www.equiposweb.com.ar)

Bernazza, C.: *¿Proyectos nacionales o políticas de Estado? Aportes al lenguaje de la política*. Revista Reseñas y debates N° 65, mayo 2011. Disponible en [www.institutojuanperon.org.ar](http://www.institutojuanperon.org.ar) / [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Bernazza, C. (2004). *Acerca de la participación ciudadana y el protagonismo social*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Bernazza, C.: *La planificación gubernamental en Argentina. Experiencias del período 1974/2000*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Cardoso, F. H. y Faletto, E. (1969). *Dependencia y desarrollo en América Latina*, México D.F.: Siglo XXI editores.

CEFID – AR: *Planificar el desarrollo: apuntes para retomar el debate*. Autores: Claudio Casparrino, Agustina Briner y Cecilia Rossi. Documento de Trabajo N° 38 – Julio de 2011

García Delgado, Daniel (2003). *Estado-nación y la crisis del modelo. El estrecho sendero*. Buenos Aires: Grupo Editorial Norma. Se sugieren fragmentos de otros textos y/o artículos de García Delgado.

Garnier, Leonardo (2004). “El espacio de la política en la gestión pública”, en Bresser-Pereira, L.; Cunill Grau, N; Garnier, L.; Oszlak, O.; Przeworski A. (2004): *Política y gestión pública*, Buenos Aires: C LAD, Fondo de Cultura Económica.

Matus, Carlos (1987). *Política, Planificación y Gobierno*. Caracas: Fundación ALTADIR. Disponible en: [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

### **Lecturas sobre Municipios:**

#### Lectura inicial:

Bernazza, Claudia (2003). *Viejos esquemas, nuevos desafíos, gobernar la ciudad*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Bernazza, Claudia (2005). *Los municipios en la Argentina: mitos, realidades y desafíos institucionales pendientes*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

#### Lecturas avanzadas:

Bernazza, Claudia (2004). *El paradigma del desarrollo local: virtudes y contradicciones del modelo municipal de los noventa*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Iturburu, Mónica (2000). *Municipios argentinos. Fortalezas y debilidades de su diseño institucional*, Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP), Buenos Aires. Disponible en: [www.inap.gov.ar](http://www.inap.gov.ar)

Rovere, Mario (2003): "La planificación estratégica y la Ciudad como Sujeto", en *La Gran Ciudad* N° 2, Fundación Metropolitana, Buenos Aires, u otros artículos de Mario Rovere.

Subsecretaría de la Gestión Pública de la provincia de Buenos Aires: Plan Trienal de la Gestión Pública 2004-2007. Documento N° 7: *Situación, principios y convicciones que guían la propuesta de Reforma Municipal en la Provincia de Buenos Aires*.

### **Lecturas sobre equipos, liderazgo, comunicación y negociación:**

#### Lecturas iniciales:

Bernazza C. (2002): *Grupos, organizaciones, redes sociales: una aproximación a la interacción humana*. Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Bernazza, C. (2004): *Liderazgo y planificación* (2004). Disponible en [www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)

Burin, D. y otros (1995): *Hacia una gestión participativa y eficaz. Manual con técnicas de trabajo grupal para organizaciones sociales*. Ediciones Ciccus, Buenos Aires.

Instituto Provincial de la Administración Pública (1997): *Introducción a la mediación*, cuadernillo didáctico.

#### Lecturas avanzadas:

Matus, Carlos (1995). *Chimpancé, Machiavello y Gandhi. Estrategias Políticas*. Caracas: Fundación ALTADIR.

Matus, Carlos (1997-1). *El líder sin Estado Mayor*. Caracas: Fundación ALTADIR.

Watzlawick, P. y otros (1985): *Teoría de la comunicación humana*. Escuela de Palo Alto, California.

### **Sitios recomendados:**

[www.sgp.gov.ar](http://www.sgp.gov.ar)

[www.inap.gov.ar](http://www.inap.gov.ar)

[www.ipap.gba.gov.ar](http://www.ipap.gba.gov.ar)

[www.asesoria.gba.gov.ar](http://www.asesoria.gba.gov.ar)  
[www.clad.org.ve](http://www.clad.org.ve)  
[www.eclac.cl](http://www.eclac.cl) (CEPAL)  
[www.jdperon.gov.ar](http://www.jdperon.gov.ar)  
[www.institutojuanperon.org.ar](http://www.institutojuanperon.org.ar)  
[www.claudiabernazza.com.ar](http://www.claudiabernazza.com.ar)  
[www.equiposweb.com.ar](http://www.equiposweb.com.ar) (Equipos por el Proyecto Nacional)

La Plata, diciembre 2011.