



FLACSO
ARGENTINA

**FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
-SEDE ACADEMICA ARGENTINA-**

**PROGRAMA DE DOCTORADO EN CIENCIAS
SOCIALES**

TITULO DE LA TESIS:

**La planificación gubernamental en Argentina. Experiencias
del período 1974-2000 como puntos de partida hacia un
nuevo paradigma**

AUTOR:

Claudia Alicia Bernazza

DIRECTOR:

Dr. Alejandro Rofman

CO-DIRECTORA:

Dra. María Teresita Bonet

Octubre de 2006

Indice

1. Introducción

1.1. La relación entre la acción técnica y la acción política en el relato de una experiencia.

1.2. Motivaciones para la nominación de un tema.

1.3. Presentación de la estructuración de la tesis.

1.4. Tres hipótesis y una metodología para abordar los procesos de planificación gubernamental.

2. La Planificación como herramienta política.

2.1. La teoría de Carlos Matus como contexto para la configuración de un nuevo paradigma. La relación entre política, planificación y gobierno. El triángulo de gobierno. Estilos de liderazgo.

2.2. La planificación estratégica como expresión de los cambios hacia un nuevo paradigma. Antecedentes históricos y definiciones posibles. Componentes, categorías y niveles operacionales.

3. Los planes nacionales de desarrollo en Argentina: el caso del *Plan Trienal de Reconstrucción y Liberación Nacional 1974-1977.*

3.1. Los planes nacionales de desarrollo en la Argentina. Contexto de su surgimiento.

3.2. La planificación del desarrollo: el rol de la CEPAL.

3.3. La planificación del desarrollo argentino: el CONADE y la irrupción del tiempo político.

3.4. El camino de la concertación para un proyecto político. Inicios del tercer gobierno de Perón.

3.5. El *Plan Trienal de Reconstrucción y Liberación Nacional 1974-1977* a la luz de las categorías de la planificación estratégica.

3.6. Reflexiones preliminares.

4. Los planes de desarrollo local: la ciudad como *comunidad imaginada*.

4.1. Surgimiento de los planes locales en Argentina.

4.2. El paradigma del desarrollo local: descripción y análisis del modelo municipal de los noventa.

4.3. La ciudad como *comunidad imaginada*: el debate en torno de la escala.

4.4. Consideraciones preliminares.

5. Una experiencia de planificación local a la luz de las categorías de la planificación estratégica.

5.1. Situación y perspectivas de los gobiernos locales. Los municipios en la Argentina. Concepciones y modelos municipales. Diagnóstico institucional.

5.2. El plan de gobierno de Moreno a la luz de las categorías del planeamiento estratégico.

5.3. La planificación local en contextos favorables: el caso Rafaela.

5.4. Consideraciones preliminares.

6. Hacia un nuevo paradigma. Contribuciones de la experiencia de planificación gubernamental en la Argentina para gobernar la complejidad.

6.1. Aprendizajes y contribuciones de las experiencias presentadas para afrontar los desafíos de gobierno.

6.2. La planificación de gobierno en la Argentina reciente. Fortalezas y debilidades.

6.3. Nuevas formas de planificar: hacia un cambio de paradigma. Recuperación del vínculo entre la acción política y la gestión pública. Formación para el cambio cultural.

7. Conclusiones