

MEMORIA INSTITUCIONAL 2014

Creemos que la actividad parlamentaria debe buscar el perfeccionamiento constante para fortalecer un Estado que considera al Poder Legislativo el verdadero lugar de representación popular.

Julián Domínguez
Presidente de la H. Cámara de Diputados de la Nación

Introducción

El presente documento da cuenta de las actividades de formación e investigación que se realizaron durante el año 2014 en el Instituto de Capacitación Parlamentaria de la H. Cámara de Diputados de la Nación.

En el marco del Plan Institucional 2014 se realizaron acciones encuadradas en tres campos temáticos:

- **Estado, Parlamento y Democracia.**
- **Acción política y producción legislativa.**
- **Gestión Parlamentaria.**

Se trataron de abarcar así todos los aspectos de la actividad legislativa y del ejercicio de la democracia.

Para la realización de las diferentes actividades de formación e investigación propuestas se implementaron distintas modalidades y formatos: jornadas, encuentros, cursos breves, talleres, conversaciones, seminarios, conferencias especiales y producción de artículos a partir de estudios especializados. Se puso en marcha, asimismo, una diplomatura universitaria en acuerdo con la Universidad Nacional de Córdoba.

Las capacitaciones tuvieron como objetivo promover el fortalecimiento de las capacidades de gestión en ámbitos legislativos. Estuvieron destinadas al personal de la HCDN, y a través de acuerdos de cooperación, a equipos de legislaturas provinciales y concejos deliberantes. También fueron abiertas a referentes del ámbito político y social interesados en la actividad parlamentaria y a la ciudadanía en general.

A continuación, se presentan las actividades realizadas en el período mencionado.

Jornada de Presentación del Plan Institucional 2014

En una jornada encabezada por el Presidente de la Honorable Cámara de Diputados, dr. Julián Domínguez, se presentó el Plan Institucional del ICAP para el año 2014, sus ejes temáticos y las propuestas de formación, entre las que se destacó la Diplomatura Universitaria en Gestión Legislativa.

En la presentación participaron los diputados nacionales: Pablo Tonelli, Carlos Raimundi, María Teresa García, Andrea García, Juan Carlos Zabalza y Christian Gribaudo; el constitucionalista Eduardo Barcesat; el doctor en ciencia política Daniel García Delgado; el licenciado en Filosofía y doctor en Ciencia Política, Dante Palma; el director del Instituto Nacional de Administración Pública, Horacio Cao; el titular de la Asociación del Personal Legislativo, Norberto Di Próspero; la secretaria de género de la CTA, Estela Díaz; el director de Comisiones de la Cámara, Carlos Ferreiro; y los periodistas acreditados en el Congreso, Agustín Álvarez Rey (Tiempo Argentino) y Noelia Barral Grigera (El Cronista Comercial).

[Plan Institucional](#)
[Gacetilla](#)
[Ver fotos de la jornada](#)



Cursos breves

Durante el año 2014, se desarrollaron las actividades en modalidad cursos breves que se detallan a continuación.

Se realizaron jornadas informativas sobre administración, procedimientos parlamentarios y gestión de contenido 2.0 para ingresantes.

[Ver boletín 1](#)

[Ver boletín 2](#)

1. ESTADO, PARLAMENTO Y DEMOCRACIA.

Curso: Liderazgo y conducción por objetivos sociales

Docente: Juan María Healion

Objetivos: Revisar críticamente las experiencias de los participantes vinculadas a las temáticas de liderazgo y conducción. Construir colectivamente conocimiento acerca de los estilos para ejercer el poder y la autoridad. Generar un espacio para la elaboración de propuestas de participación ciudadana.

[Ver programa](#)

[Ver evaluación](#)

Curso: Partidos políticos en la Argentina contemporánea

Docente: Pablo Oscar Rodríguez Masena

Objetivos: Reconocer y destacar el rol de representación de los partidos políticos y la relación con la satisfacción instrumental de demandas y/o expectativas colectivas. Identificar los perfiles ideológicos de las principales fuerzas políticas actuales buscando y señalando las líneas de continuidad histórica.

[Ver programa](#)

[Ver evaluación](#)

Curso: Nuevos escenarios comunicacionales

Docente: Diego Vesciunas

Objetivos: Incorporar nociones básicas sobre la comunicación, la radiodifusión y los medios de comunicación de masas. Reconocer los comportamientos políticos y los desempeños comerciales en la actuación de los medios de comunicación. Presentar y analizar el comportamiento de los medios de comunicación nacionales, concentrados, hegemónicos y comerciales en tanto constructores de la realidad política argentina, y reflexionar sobre los cambios que puede generar la Ley 26522 en ese sentido.

Este curso contó con la participación del Diputado Nacional Prof. Mario Oporto, presidente de la Comisión de Comunicaciones e informática de la HCDN.

[Ver programa](#)

[Ver evaluación](#)

Curso: El enfoque de derechos humanos en la legislación argentina

Docentes: Equipo docente de la Escuela de Derechos Humanos de la Secretaría de Derechos Humanos de la Nación

Objetivos: Conocer el desarrollo histórico de los derechos humanos, sus alcances y significados. Reconocer y analizar las prácticas cotidianas y las problemáticas específicas en el marco de la profundización de una cultura de derechos para todos y todas. Desarrollar la capacidad de analizar políticas y legislación específicas para promover y proteger los derechos humanos en los distintos ámbitos de participación y pertenencia.

Este curso contó con la participación como invitado del Dr Roberto Sierra, integrante de la HCDN.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)



2. ACCIÓN POLÍTICA Y PRODUCCIÓN LEGISLATIVA

Curso: El lenguaje de la ley

Docentes 1° edición: María Gabriela Mizraje, Alicia Di Stasio y Claudia Bernazza

Docentes 2° edición: María Gabriela Mizraje y Pablo Campos

Objetivos: Orientar el proceso de producción de textos legislativos y administrativos en el ámbito de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación, a fin de colaborar con la tarea del legislador, el debate parlamentario y la producción de normas. Trabajar criterios generales en materia de producción textual, pautas referidas al uso del idioma, así como reglas generales de ortografía y sintaxis, aplicados a la elaboración de documentos legislativos y administrativos. Promover el análisis de textos normativos vigentes y de proyectos presentados por los participantes, así como la realización de ejercicios prácticos.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)

Seminario – Taller: Parlamentos con enfoque de género

Docentes: Estela Díaz y Victoria Tesoriero

Objetivos: Conocer los alcances teóricos de la perspectiva de género para ponderar el estado actual de inclusión de la misma en la tarea legislativa. Debatir acerca de las deudas en materia de género en la tarea y organización legislativa en la Argentina.

Este curso contó con la participación como invitadas de las Diputadas Nacionales Virginia Linares y Araceli Ferreyra.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)

Curso: Introducción a la legislación de ambiente y desarrollo sustentable

Docentes: Cristina Maiztegui y Jerónimo Vitti

Objetivo: Contribuir en el proceso de formación parlamentaria respecto de la temática de Ambiente, Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable. Promover la adquisición de conocimientos introductorios sobre la dinámica de las relaciones Estado - Sociedad - Ambiente, el contexto en que se desenvuelven en Argentina y los procesos que involucran.

Este curso contó con la participación como invitados de la Lic. Yolanda Ortiz, Secretaria de Ambiente de la Nación, 1973; Ing. José Luis Álvarez, consultor en ingeniería ambiental; Dr. Gustavo Serafini, asesor del Senado de la Provincia de Buenos Aires; Dr. Díaz Achával, Defensor del pueblo de la Provincia de Santiago del Estero; Lic. Irma Tapiez, Secretaria de la Comisión de Recursos Naturales y Conservación del Ambiente Humano.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)

Curso: Lenguaje, Ideología y Derecho

Docentes: Eduardo Barcesat y Eduardo Méndez

Objetivos: Brindar instrumentos de capacitación para el manejo de los enunciados jurídicos y su categorización en la ciencia del derecho. Pensar en la posibilidad de una ciencia sobre un objeto ideológico. Poner en crisis los paradigmas dominantes en el saber de los juristas. Aportar bases para el debate sobre un nuevo paradigma de lo jurídico.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)

Curso: Proyecto de ley del Presupuesto Nacional para el año 2015

Docentes: Adrián Pagán y Juan Carlos Tomassetti

Objetivos: Brindar a los agentes y asesores parlamentarios, el conocimiento básico de los aspectos generales de las normas y procedimientos que rigen las etapas de elaboración, presentación, tratamiento y ejecución presupuestaria. Analizar, en forma particular, las principales variables y partidas del Proyecto de Ley de Presupuesto Nacional para el ejercicio 2015.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)



3. GESTIÓN PARLAMENTARIA

Curso: Trabajo en equipos

Docente: Marcelo Parodi

Objetivo: Comprender el entramado de las relaciones humanas en los contextos organizacionales laborales. Fomentar el trabajo grupal como práctica para la formación de equipos de trabajo.

[Ver programa](#)

Curso: Gestión parlamentaria

Docente: Adrián Pagán

Objetivos: Contextualizar la gestión legislativa en el marco de una actividad multidisciplinaria en la que intervienen distintos actores. Brindar el conocimiento básico de las normas y procedimientos que rigen las distintas etapas de la actividad y gestión legislativa. Facilitar información de la estructura y organización interna de la H. Cámara de Diputados de la Nación y los distintos aspectos y formalidades para la elaboración, presentación, trámite y aprobación de los proyectos de ley, resolución o declaración.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)



Curso: Introducción al inglés parlamentario

Docente: María Alejandra de Antoni

Objetivo: Proporcionar herramientas prácticas de lecto-comprensión del idioma inglés para facilitar el acceso a diversos materiales relacionados a la tarea parlamentaria.

[Ver programa](#)

Curso: Portugués parlamentario

Docente: Cecilia Romano Lins

Objetivo: Proporcionar herramientas prácticas de lecto-comprensión del idioma portugués que posibiliten el acceso de materiales relacionados a la tarea parlamentaria.

[Ver programa](#)

Curso Chino

Docentes: María José Rovira, Yuchen Zhao, Alejo Bekinschein

Objetivo: Proporcionar conocimientos básicos de lecto-comprensión del idioma chino para facilitar el acceso a la comunicación y lectura de materiales.

[Ver programa nivel 1](#)

[Ver programa nivel 2](#)

[Ver programa nivel 3](#)

Encuentro por la Agenda Legislativa Nacional de las Organizaciones Sociales

Una propuesta desde las redes y organizaciones de la Infancia

Objetivos: Presentar, a los diferentes bloques legislativos, la Agenda Legislativa Nacional de las Organizaciones Sociales. Producir un diálogo conducente a la presentación de proyectos consensuados para su tratamiento por parte de la HCDN.

Fueron panelistas el Presidente de la H. Cámara de Diputados de la Nación, Julián Domínguez, el ministro de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, Carlos Tomada; y los diputados nacionales Carlos Rubin, Juan Carlos Díaz Roig, Carlos Raimundi, Luis Basterra, Andrea García, Ana Carla Carrizo, Adriana Puiggrós, Gustavo Martínez Campos y Cornelia Schmidt Liermann.

Fueron panelistas por las organizaciones sociales Norberto Liwski (Observatorio Social Legislativo), Beatriz Baltroc (CENOC), Alberto Croce (Fundación SES), Eduardo de la Serna (Obispado de Quilmes), Néstor Busso (FARCO), Laura Taffetani (Hogar Pelota de Trapo), Gustavo Curcio (UNSAM), Enrique Spinetta (Lugar del Sol), Lucía Villagrán (Interredes), Delia Juárez (Red Arco Iris), Arturo Blatezky y las compañeras Carolina Sánchez y Estela Urbieta (MEDH).

[Ver programa](#)



Actividades en articulación con diferentes organismos gubernamentales

Jornadas de introducción a la gestión parlamentaria para equipos técnicos del Ministerio de Seguridad

Docentes: Claudia Bernazza, Adrián Pagán y Pablo Campos

Objetivos: Fortalecer el conocimiento de los criterios, reglas y procedimientos que rigen las distintas etapas de la gestión parlamentaria. Facilitar información sobre la organización interna de la H. Cámara de Diputados de la Nación y los distintos aspectos y formalidades para la elaboración, presentación, trámite y aprobación de los proyectos de ley. Asesorar sobre la producción de textos legislativos. Trabajar criterios generales en materia de producción textual, pautas referidas al uso del idioma, así como reglas generales de ortografía y sintaxis, aplicadas a la elaboración de documentos legislativos.

[Ver programa](#)
[Ver evaluación](#)

Primer Encuentro de Valoración Documental De Instituciones Públicas, desde la Conservación a la Digitalización

Docentes: Juan Pablo Zabala, Mela Bosch, Julio A. Sedano Acosta, Sergio Antonio Blanco, Silvia Gattafoni, Jesús Monzón, María Susana Cagliolo, Gladys Garay, Araceli Bellota, Viviana Mallol, Antonela Di Vruno, Matías Peña Onganía, María Gabriela Pacheco, Lucila Benavente, María Rosa Mostaccio, Eduardo Lietti, Jerónimo Belaustegui y Darío Nigro

Objetivo: Reflexionar acerca de las políticas y los criterios operativos necesarios para la conservación de la documentación y su disponibilidad pública.

Dirección de Archivo, Museo y Publicaciones de la Cámara de Diputados. ICAP: Instituto de Capacitación Parlamentaria. INAP: Instituto Nacional de la Administración Pública.

[Ver programa](#)

Primera Jornada Argentina de Capacitación en el Estado. “Construyendo capacidades para la Administración Pública del Siglo XXI”

Consejo Asesor del INAP

Panelistas: Claudia Bernazza, Gustavo Mariluz y Ma. Inés Lucca

Objetivo: Fortalecer las instancias de coordinación de los diversos Institutos de Capacitación con que cuenta el Estado Nacional, reafirmando el rol del Estado y de los trabajadores estatales.

[Ver programa](#)

Taller de Planeamiento Estratégico Participativo

Docentes: Isidoro Felcman, Gustavo Blutman, Mario Pablo Ramírez Rocío Velázquez, Paula Bobeck, Luciano Carengo y Laura Dobruskin

Objetivo: Realizar aportes para sistematizar y compartir mediante técnicas de planeamiento estratégico participativo y en perspectiva histórica, visión, gestión y cultura organizacional de propuestas legislativas producidas a lo largo de los 30 años de recuperación de la democracia.

Ver listado completo en: El ICAP en números.

[Ver programa](#)

Programa Federal de Fortalecimiento de Dirigentes Políticos y Sociales

El ICAP llevó adelante una propuesta de capacitación sobre temas de gestión legislativa y liderazgo social.

Curso: Políticas públicas, gestión legislativa y líderes sociales en la Democracia Argentina. Bahía Blanca.

Docentes: Claudia Bernazza, Luis Braile, Juliana Tomassini

Objetivos: Formar a los participantes en planificación de políticas públicas y gestión legislativa desde una perspectiva integral de la región del Sudoeste Bonaerense. Contribuir al fortalecimiento del rol de los Concejos Deliberantes de la región.

Este curso fue organizado a partir de la firma de convenios de colaboración entre el presidente de la Cámara, Julián Domínguez, y las autoridades de la Universidad Nacional del Sur y del H. Concejo Deliberante de Bahía Blanca. Contó con la participación como invitados de: Santiago Mandolesi Burgos, presidente del HCD Bahía Blanca; Claudio Carucci, secretario de Cultura y Extensión de la UNS y Andrea Savoretti, vicerrectora de la Universidad Provincial del Sudoeste (UPS), los concejales Alicia Amiot y Juliana Tomasini, de Cnel. Rosales; Víctor Antón y Adriana Nielsen, de Tornquist; Héctor Aveiras y Rubén Semiren, de Puan; y la Diputada Provincial (MC) Analía Richmond.

[Ver programa](#)

[Ver evaluación](#)



Jornada de Formación en Gestión Legislativa y Liderazgo Social. Magdalena.

Docentes: Claudia Bernazza y Leonardo Fachini

Objetivos: Contribuir al fortalecimiento de los Concejos Deliberantes de la región en su desempeño social, político y legislativo. Analizar el rol de los cuerpos legislativos en la Democracia Argentina.

Este curso fue organizado a partir de la firma del convenio entre el presidente de la H. Cámara de Diputados de la Nación, Dr. Julián Domínguez, y el presidente del H. Concejo Deliberante de Magdalena, Diego Mendoza. Participaron como invitados concejales y funcionarios de los municipios de Berisso, Punta Indio, Cnel. Brandsen, Ensenada, La Plata, General. Paz y del municipio anfitrión, Magdalena, los Diputados Provinciales Valeria Amendolara, Walter Abarca y Dario Golía y la Senadora Provincial Cristina Fioramonti.

[Ver programa](#)

[Ver evaluación](#)

[Ver gacetilla](#)

Diplomatura Universitaria en Gestión Legislativa

En el marco del Programa de Modernización, implementado por la Honorable Cámara de Diputados de la Nación desde el año 2012, orientado a sistematizar, revalorizar y certificar saberes propios de la práctica legislativa, surgió la modalidad Diplomatura Universitaria, como modalidad de capacitación.

Luego de 30 años de Democracia se plantean nuevos desafíos para la articulación de los actores que cotidianamente trabajan para el fortalecimiento de las instituciones democráticas. En consecuencia, la Diplomatura Universitaria en Gestión Legislativa promueve la puesta en valor de su personal mediante el intercambio de conocimientos con investigadores, docentes y profesionales del ámbito académico ocupados en la elaboración y transmisión de saberes para el desarrollo de nuestra sociedad.

Para su dictado, se articularon acciones académicas con 15 universidades nacionales. La Diplomatura Universitaria en Gestión Legislativa se acreditará mediante un certificado expedido por la Universidad Nacional de Córdoba.

Objetivos: Sistematizar, poner en valor y ampliar los saberes relativos a la gestión legislativa, optimizando la conformación de equipos que colaboren con el debate parlamentario y la tramitación de normas.

[Programa](#)

[Gacetillas](#)

[Ver fotos de la Diplomatura](#)



Diplomatura Universitaria

Actividades del primer cuatrimestre (segundo semestre de 2014)

La puesta en funcionamiento de la Diplomatura, se planificó con talleres para docentes y tutores, en un marco de trabajo colectivo entre los docentes de las universidades nacionales y los propios de la Casa. Estas acciones se llevaron a cabo en conjunto con la Secretaría Parlamentaria, el ICAP, el Programa de Modernización, la Dirección de Enlace y Cooperación con el Sistema Universitario y la Dirección de Comisiones.

La Jornada Pedagógica Integral de la Diplomatura con las universidades, que contó con la presencia del Presidente de la Cámara, Julián Domínguez, posibilitó darles la bienvenida a las quince universidades que forman parte de la Diplomatura y al cuerpo docentes de la H. Cámara de Diputados.

La organización del plan de estudios contempla tres campos de formación: el Campo de la Fundamentación, el Campo de la Práctica Profesional General y el Campo de la Práctica Profesional Específica.

En este primer cuatrimestre, se dictaron los siguientes módulos:

- **Estado, Parlamento y Democracia.**
- **Derecho parlamentario y órganos legislativos.**
- **Comisiones**
- **Diligenciamiento de proyectos**

Los participantes de la Diplomatura también cursaron cuatro clases de los seminarios de práctica profesional específica y cuatro seminarios generales,

Los mismos constituyeron un espacio de encuentro, debate y discusión común a la totalidad de los estudiantes. En este primer periodo se desarrollaron los siguientes seminarios generales, que nos permitieron escuchar a los legisladores y especialistas detallados a continuación.

Legislación, Política y Derecho

Con la apertura del Secretario Parlamentario Lucas Chedrese, fueron panelistas los Diputados Nacionales Mario Oporto y Federico Pinedo. Especialistas: Claudia Bernazza e Isidoro Felcman.

La formación del Estado Argentino

Panelistas: Diputados Nacionales Carlos Raimundi, Gastón Harispe y Liliana Mazure. Especialistas: Oscar Oszlak y Horacio Cao.

Estado, Parlamento y Democracia

Panelistas: Diputados Nacionales Margarita Stolbizer, Carla Carrizo y Jorge Rivas. Especialista: Carlos Vilas.

Planeamiento estratégico para la gestión estatal

Panelistas: Diputados Nacionales Luis Basterra y Christian Gribaudo. Superintendente de Seguros de la Nación: Juan Bontempo. Especialistas: Isidoro Felcman y Gustavo Blutman.

Conversaciones

En la segunda mitad del año 2014, el Instituto de Capacitación Parlamentaria, en conjunto con el Canal de Televisión de la HCDN, DTV, presentó un ciclo de charlas en el que se trataron temas de la agenda legislativa, de relevancia y actualidad para la vida democrática argentina.

El ciclo "Conversaciones" se presentó en el Auditorio de la HCDN, abierto a toda la ciudadanía y con la finalidad de producir un programa de televisión de cada charla, en las que los que los legisladores nacionales fueron entrevistados, exponiendo sus ideas y propuestas. En cada encuentro, se contó con un especialistas en la temática.

Primer encuentro: La reestructuración de la deuda y la soberanía nacional

Diputados Nacionales Ricardo Alfonsín, Alcira Argumedo, Liliana Mazure, Federico Pinedo y el especialista Carlos Vilas.

[Ver programa de TV](#)

Segundo encuentro: Una mirada federal sobre población y territorio

Diputados Nacionales Alicia Ciciliani, Mario Oporto y el especialista Horacio Cao.

[Ver programa de TV](#)

Tercer encuentro: Ley de hidrocarburos: una nueva matriz energética

Diputados Nacionales Claudio Lozano, Nanci Parrili y Ricardo Cuccovillo.

[Ver programa de TV](#)

Estudios y documentos

Un dandy en el alfalfar. Lucio V. Mansilla por los caminos de la República, por María Gabriela Mizraje.

[Ver publicación](#)

Dalmacio Vélez Sarsfield y su Código Civil, por Susana E. Gelber.

[Ver publicación](#)

Mitos y verdades de la tarea legislativa, por Claudia Bernazza.

[Ver publicación](#)

El papel de la Jurisprudencia en el Proyecto de Reforma del Código Civil y Comercial de la Nación, por Aníbal Fernández.

[Ver publicación](#)

Carne y sangre en el Senado: Lisandro de la Torre y Enzo Bordabehere, por María Gabriela Mizraje.

[Ver publicación](#)

Ley 5291: trabajo de mujeres y menores, por Susana E. Gelber.

[Ver publicación](#)

Continuidades y rupturas en la formación para el gobierno y la gestión de lo público, por Claudia Bernazza y María Celeste de Pascual.

[Ver publicación](#)

Territorio y población. Debates y desafíos, por Claudia Tomadoni.

[Ver publicación](#)

Comunicación, difusión y redes sociales

El ICAP, en conjunto con el Área Sistemas y Diseño de la HCDN, se propuso afianzar la imagen institucional y las modalidades de comunicación y difusión interna y externa.

De esta manera se creó un logo específico, se rediseñó la página web, se pusieron en funcionamiento estrategias de comunicación a través de flyers, afiches, boletines, gacetillas y redes sociales que permitieron ampliar los contactos, la difusión y la comunicación.

La página web se modificó y permitió no sólo ampliar la capacidad de contenidos, sino tener la posibilidad de seguir las novedades institucionales a través de las gacetillas, acceso a notas y estudios realizadas por especialistas de nuestra Casa y a diferentes posibilidades de formación, utilizar la página para inscribirse, y abrir el espacio ICAP virtual que permitió poner en funcionamiento las aulas virtuales de la Diplomatura Universitaria en Gestión Legislativa.

La generación de una nueva base de datos permitió una mayor difusión de nuestras actividades.

La presencia del ICAP en las redes sociales facilitó nuestra comunicación, incrementó nuestros contactos y nos permitió sumar otros modos de relacionarnos.

Facebook: [Instituto de Capacitación Parlamentaria – icaphcdn](#)

Twitter: [@ICAPHCDN](#)

Página web: [www.icap.gov.ar](#)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/edu/school?id=153046>

YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UC6oqnvKk7Er1h7ZiDy6sywQ>

El Icap en números

NÚMERO DE ACTIVIDADES	47
PARTICIPANTES	2477
LEGISLADORES PARTICIPANTES	32
ESPECIALISTAS Y DOCENTES	114

[Ver estadísticas completas](#)
[Ver evaluación general de los cursos](#)

Legisladores nacionales en el ICAP

Durante el año 2014, los siguientes legisladores nacionales participaron de actividades del ICAP como conferencistas, panelistas, ensayistas y docentes.

[Ver listado](#)

Listado de docentes y especialistas del ICAP

Durante el año 2014, los siguientes especialistas participaron de actividades del ICAP como conferencistas, panelistas y docentes.

[Ver listado](#)

Agradecimientos

Los que formamos parte del ICAP queremos agradecer a los compañeros y compañeras del Congreso que permitieron a través de su colaboración y trabajo la realización de las actividades de la institución a lo largo del 2014.

- *Archivo, Publicaciones y Museo*
- *Asociación del Personal Legislativo*
- *Audio y video*
- *Círculo de Legisladores*
- *Comisiones*
- *Diputados TV*
- *Prensa y Diseño*
- *Relaciones con las Universidades*
- *Información Parlamentaria y Archivo*

- *Informática y Sistemas*
- *Mesa de Entradas de la Secretaría Administrativa*
- *Programa de Modernización*
- *Radio de la Biblioteca del Congreso*
- *Prosecretaría General de la Presidencia*
- *Protocolo, Ceremonial y Locución*
- *Seguridad y control*
- *Servicios Digitales Parlamentarios*
- *Servicios Generales y Obras*
- *Suministros*
- *Taquígrafos*
- *Relaciones Oficiales*
- *Recursos Humanos*
- *Tesorería*

